



AKCIJSKI NAČRT

K SAMOEVALVACIJSKEMU POROČILU ZNANSTVENORAZISKOVALNE DEJAVNOSTI UP FVZ V LETU 2024

Pripravili:

- prof. dr. Nejc Šarabon, dekan UP FVZ
- doc. dr. Žiga Kozinc, prodekan za raziskovalno dejavnost in mednarodno sodelovanje UP FVZ
- Služba za znanstvenoraziskovalno dejavnost in mednarodno sodelovanje UP FVZ

Izola, februar 2025



UVODNIK

UP Fakulteta za vede o zdravju (UP FVZ) na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti zasleduje cilje in kazalnike vezane na Samoevalvacijsko poročilo za znanstvenoraziskovalno dejavnost UP FVZ za posamezno leto in Srednjeročno razvojno strategijo UP 2021-2027. Eden izmed ključnih dosežkov je nadaljnje povečanje znanstvene produkcije raziskovalcev z doktoratom, pri čemer smo na UP FVZ ponovno presegli zastavljeni cilj in dosegli visoko stopnjo objavljanja v mednarodno priznanih revijah. Posebej velja izpostaviti povečanje števila objav v najvišje rangiranih revijah (A"), kar kaže na širjenje vpliva in prepoznavnosti našega raziskovalnega dela v mednarodnem prostoru. Kljub nekoliko nižji skupni produkciji v primerjavi s preteklimi leti se ohranja kakovost objav in rast števila citatov, kar je ključno za dolgoročno akademsko uspešnost.

Pomemben napredek je bil dosežen tudi na področju projektne dejavnosti. V letu 2024 smo na UP FVZ uspeli pridobiti večje število raziskovalnih projektov, kar se odraža tudi v višjih pridobljenih sredstvih za znanstvenoraziskovalno dejavnost in plače raziskovalcev. Posebej izpostavljamo povečano število mednarodnih projektov, kjer smo v primerjavi z letom 2023 dosegli napredek in krepili sodelovanje s tujimi institucijami. V prihodnje bo fakulteta nadaljevala s strateškim spodbujanjem vključevanja raziskovalcev v mednarodne projekte ter pričakovano še dodatno povečala uspešnost na tem področju.

V letu 2024 smo zabeležili tudi povečano sodelovanje študentov v raziskovalnih projektih. Število vključenih študentov se je še dodatno povečalo, kar kaže na uspešno integracijo raziskovalnega dela v študijski proces ter na naraščajoč interes študentov za aktivno sodelovanje pri raziskavah. Nadaljevali smo tudi s prizadevanji za izboljšanje raziskovalne infrastrukture. V letu 2024 smo v okviru projekta GDI pridobili pomembno raziskovalno opremo, kar bo omogočilo nadaljnji razvoj raziskovalnega dela na fakulteti. Kljub nekoliko nižjim neposredno dodeljenim sredstvom za nabavo raziskovalne opreme v primerjavi s predhodnimi leti, smo z dodatnimi investicijami omogočili bistveno izboljšanje raziskovalne kapacitete na posameznih katedrah.

Vseeno ostajajo določeni izzivi, predvsem na področju povečane vključenosti raziskovalcev brez doktorata v znanstveno produkcijo, povečane mobilnosti raziskovalcev in nadaljnjega povečanja projektne uspešnosti na mednarodnem nivoju. UP FVZ si bo prizadevala za nadaljnjo rast teh kazalnikov s sistematično podporo raziskovalcem in za razvoj novih strategij za spodbujanje raziskovalne dejavnosti. V naslednjem obdobju se bomo osredotočili na nadaljnje izboljševanje kakovosti raziskovalnega dela, povečanje mednarodne vpetosti ter spodbujanje sinergije med raziskovanjem, pedagoškim delom in gospodarstvom. V tem dokumentu so zbrani vsi cilji in kazalniki s področja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, vključno z analizami doseženih rezultatov in ukrepi za nadaljnjo izboljšavo. Verjamemo, da bomo s skupnimi naporji naše raziskovalno okolje še dodatno okrepili ter zagotovili nadaljnjo rast in razvoj fakultete kot pomembnega raziskovalnega središča na področju zdravstvenih ved. Ukrepi so navadno zavedeni pri ciljih, ki niso bili doseženi v letu 2024, ponekod pa tudi pri ciljih, ki smo jih sicer v letu 2024 dosegli, a se zavedamo, da bo v naslednjem obdobju ponovno doseganje cilja težavno. Na koncu dokumenta so povzeti še ukrepi za zagotavljanje doseganja ciljev znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letih 2025 in 2026. Izpostaviti velja tudi nekaj specifičnih ukrepov, ki so namenjeni predvsem vodjem kateder.

	Področje		Cilj	Kazalnik	Ciljna vrednost kazalnika	Doseganje cilja v 2023	Razlogi	Načrtovanje ukrepov za 2025	Odgovorne osebe/službe za realizacijo ukrepov	Časovnica
1	Znanstvenoraziskovalna uspešnost <i>UP FVZ bo spodbujala rast kakovosti in obsega znanstvenoraziskovalnega dela na vseh obstoječih področjih znanstvenoraziskovalnega delovanja ter postopoma razširjala nabor področij.</i>	1.1	Vsak raziskovalec z doktoratom bo letno (so)avtor najmanj 1.25 članka/leto v reviji, indeksirani v bazi WoS.	Delež raziskovalcev, ki dosega zastavljeni cilj, pri čemer se kazalnik izračunava kot povprečje treh zaporednih let (skupno, na katedro).	2024 >80%; raziskovalcev dosega zastavljen cilj.	NE Cilja nismo dosegli, 70% raziskovalcev z doktoratom je doseglo cilj NE Cilja nismo dosegli (le 29% raziskovalcev brez doktorata je doseglo cilj)	/	Zagotavljanje finančne podpore za plačljive objave in za plačilo odprtega dostopa člankov. Objava članka kot kriterij pri letnem ocenjevanju (tudi za raziskovalce brez doktorata). Umestitev obveznega članka v kadrovske načrte zaposlenih, ki kazalnikov ne dosegajo v preteklih letih. Zaposlenih, ki so na UP FVZ zaposleni manj kot 6 mesecev, se ne vključuje v statistiko.	Vodje kateder, vodstvo, ki zagotavlja finančne vire, mentorji novo zaposlenih.	31. 12. 2025 2025 >80%; raziskovalcev dosega zastavljen cilj.
		1.2	Tretjina vseh raziskovalcev bo v obdobju	Število daljših mobilnosti v tujino na leto	3 odhodi raziskovalcev v	DA Kazalnik je bil dosežen, saj	/	Prijava in promocija različnih mehanizmov za	Mednarodna pisarna, vodstvo, mentorji	31. 12. 2025

		trajanja strategije UP (2021-2027) opravila vsaj eno odhodno raziskovalno mobilnost v trajanju najmanj enega meseca.	(skupno, na katedro).	tujino za vsaj 1 mesec na leto.	smo zabeležili 3 odhode raziskovalcev v tujino za 3 mesece		mobilitnost (sobotno leto, projekti Erasmus, projekti mobilnosti, razvojna sredstva, enomesečne mobilnosti za doktorske študente v okviru Erasmus+ KA131).	doktorskih študentov.	
	1.3	Povečanje kakovosti znanstvenih objav.	Število čistih citatov za zadnjih 10 let. Število objavljenih člankov v revijah A' in A'', pri čemer se kazalnik izračunava kot povprečje treh zaporednih let (skupno, na katedro, na delež zaposlitve).	Vsako leto 3% dvig čistih citatov in člankov objavljenih v revijah A' in A''.	DELNO Več kot 3% dvig čistih citatov je bil dosežen, povprečno število objav na posameznika v revijah A'' se je zmanjšalo za 28%, v A' pa za 13%	Citati so posledica preteklega objavljanja znanstvenega dela, kar pomeni, da se relativno mlademu kolektivu, z leti viša število citatov. Potrebno je pa izpostaviti, da večino citatov prispeva majhen delež raziskovalcev.	Izobraževanja in izmenjava dobrih praks (delitev izkušenj tistih, ki objavijo članek v revijah z visokim faktorjem vpliva). Zaposlitev novih oseb, ustvarjanje pogojev dela.	Vodje kateder, vodstvo	31. 12. 2025
	1.4	Dvig mednarodne prepoznavnosti.	Sodelovanja na konferencah z mednarodno udeležbo.	1 odhod raziskovalca na mednarodno konferenco na leto.	NE Število sodelovanj na mednarodnih konferencah znaša 56%.	Nezainteresiranos t posameznikov. Prednost dajejo drugim področjem pedagoško-raziskovalnega delovanja.	Namenjanje razvojnih sredstev za udeležbo na konferencah. Prijava krovnih projektov za mobilnost v tujino.	Mednarodna pisarna, vodje kateder, vodstvo, mentorji doktorskih študentov	31. 12. 2025

				Delež objav s tujimi raziskovalci/d elež objav z raziskovalci izven UP	>15% objav raziskovalcev FVZ v soavtorstvu s tujimi raziskovalci na leto/ >30% objav raziskovalcev FVZ v soavtorstvu z raziskovalci izven UP/leto	NE V letu 2024 je bilo 7% objav raziskovalcev UP FVZ v soavtorstvu s tujimi raziskovalci. Kazalnik soavtorstva z raziskovalci izven UP trenutno ni na voljo v UNIS-u.	Pomanjkanje izkušenj z vzpostavljanjem povezav s tujimi raziskovalci.	Kriterij pri ocenjevanju, umestitev v kadrovski načrt novo zaposlenih. Spodbujanje prijav več bilateralnih projektov.		
		1.5	Vsak raziskovalec bo raziskovalno aktiven na področju, ki ga poučuje.	Delež števila SICRIS enot in projektnih prijav v 3-letnem obdobju, ki sovpadajo s pedagoškim področjem raziskovalca.	2024 >90%;	NE Delež vseh SICRIS enot znaša 78%, pri čemer je bilo 82% vseh projektnih prijav povezanih s pedagoškim področjem raziskovalca.	/	Dodatno spodbujanje stičnosti med pedagoškim in znanstvenoraziskovalnim delom; spodbujanje kakovosti pedagoškega dela (učni načrti podprti z raziskovalnimi objavami).	Vodje kateder	31. 12. 2025 2025 >90% pri obeh kriterijih
2	Projektna aktivnost UP FVZ bo spodbujala projektno aktivnost: prijavo nacionalnih,	2.1	Vsak raziskovalec bo pripravil ali sodeloval pri pripravi vsaj enega raziskovalnega	Delež raziskovalcev, ki dosegajo zastavljeni cilj v vsakem letu.	2024>60%;	DA Delež raziskovalcev, ki dosegajo zastavljeni cilj znaša 72%.	/	Pregledno in redno obveščanje o projektnih klicih, podpora strokovnih služb. Sodelovanje pri pripravi projektne vloge –	Projektna pisarna, vodje kateder	31. 12. 2025 2023-2027 >60%

mednarodnih, in bilateralnih projektov. UP FVZ bo spodbujala sodelovanje z gospodarstvom. Spodbujala bo interdisciplinarnost projektnih predlogov.		projektnega predloga letno.					kriterij pri letnem ocenjevanju.		
	2.2	Povečanje števila pridobljenih projektov, povečanje finančnih sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, pri čemer je cilj tudi povečanje sredstev, namenjenih za plače raziskovalcev in raziskovalne infrastrukture.	Število pridobljenih znanstvenora ziskovalnih projektov na leto.	5% povečanje letno do leta 2027; do leta 2023 pridobitev raziskovalnega programa s področja preventive v zdravstvu.	DA Pridobili smo 14 projektov (v letu 2023 pa 5).	Velika konkurenčnost na nacionalnem in mednarodnem nivoju, element sreče pri ocenjevanju prijav.	Pregledno in redno obveščanje o projektnih klicih, podpora strokovnih služb.	Projektna pisarna, vodje kateder, vodja simulacijskega centra, vodja prehranske posvetovalnice	31. 12. 2025
			Število pridobljenih mednarodnih projektov na leto.	5% povečanje letno do leta 2027; do 2025 pridobiti najmanj en večji mednarodni raziskovalni projekt .	DA V letu 2024 smo pridobili 3 mednarodne projekte.	Velika pedagoška obremenitev raziskovalcev, pomanjkanje časa za kakovostne prijave.			
			Pridobljena sredstva za znanstvenora ziskovalno dejavnost na leto (skupno, na katedro).	5% povečanje letno do leta 2027.	DA V letu 2024 smo pridobili za 84% več sredstev, kot leta 2023.	Pomanjkanje izkušenj s prijavami določenih tipov projektov.			

			Pridobljena sredstva za plače raziskovalcev na leto (skupno, na katedro).	5% povečanje letno do leta 2027.	DA 46% več sredstev kot v letu 2023.				
			Namenjena sredstva za nakup opreme na leto (skupno).	5% povečanje letno do leta 2027.	NE 4% zmanjšanje sredstev glede na leto 2023.	V 2024 smo večino opreme nabavili preko GDI-ja in sicer v vrednosti 461.291,55€. Ta oprema se uradno vodi na Rektoratu, vendar je vezana na UP FVZ aktivnosti znotraj GDI (Šport UP, Simulacijski center, Prehranska posvetovalnica).			
	2.3	Okrepljeno sodelovanje študentov pri projektnih aktivnosti.	Število študentov, ki sodelujejo pri raziskovalnih projektih v posameznem letu.	Postopen dvig števila študentov, ki sodelujejo pri projektnih aktivnostih. 10% povečanje letno do leta 2027.	NE 8% povečanje števila študentov, ki sodelujejo pri projektnih aktivnostih	Novi 2. stopenjski programi; začetek vključevanja tudi študentov FTH 2. stopnje in Športne vzgoje. Visoko povečanje leto prej, ponovno	Ob trenutno visokih številkah, drastičnih dvigov v prihodnjih obdobjih ne pričakujemo, kljub temu pa bomo spodbujali študente k sodelovanju pri raziskovalnih projektih preko	Vodje raziskovalnih projektov, vodje kateder, Služba za odnose z javnostmi	31. 12. 2025

						visoko povečanje je težje doseči.	različnih mehanizmov (npr. preko PUŠ projektov). Vpetost študentov v druge raziskovalne projekte.		
	2.4	Okrepljeno sodelovanje z gospodarstvom.	Pridobljena sredstva tržne dejavnosti na leto (skupno, na katedro).	Postopen dvig sredstev tržne dejavnosti. 10% povečanje letno do leta 2027.	DA Visoko povišanje sredstev pridobljenih na trgu (2023 = 5.309,55€ → 2024 = 46.753,51€).	V letu 2024 smo sodelovali z naslednjimi podjetji: Ludwig Boltzmann Institute (Avstrija), MELOQ AB (Švedska), Fotona (Slovenija), Biostile (Slovenija), Mycomedica (Slovenija), Medicinsko športni center MEDOSS A (Slovenija), Medicinski center Artros d.o.o. (Slovenija). Izvedena le bila tudi konferenca UP FVZ.	Spodbujanje sodelovanja z gospodarstvom, podpora strokovnih služb – predstavitev dobrih praks v okviru raziskovalnih sestankov, Raziskovalnega dne FVZ, itd. Spodbujanje pisanja člankov v sodelovanju z gospodarstvom.	Vodstvo, vodje kateder	31. 12. 2025
	2.5	Vzpostavitev interne sheme financiranja izbranih	Število štipendistov doktorskega	Do 2027 štiri stabilna financiranja doktorskih	NE Dodatne štipendije v	Zanimanja za štipendijo med študenti doktorskega	Namenjanje presežka sredstev preteklih let za štipendiranje	Vodstvo, Služba za odnose z javnostmi	31. 12. 2025

			doktorskih študentov.	študija na leto.	študentov na leto	letu 2023/2024 nismo podelili, ker se nihče od študentov prvega letnika na razpis ni prijavil.	študija je malo, večina študentov je namreč zaposlenih.	izbranih doktorskih študentov. Okrepitev promocije doktorskega študija in štipendiranja.		
3	Promocijska aktivnost znanstvenoraziskovalnega dela UP FVZ bo spodbujala promocijske aktivnosti: objavljane poljudnih člankov, sodelovanje v radijskih in TV oddajah, objavljane povzetkov znanstvenoraziskovalnih dosežkov preko družbenih omrežij, spletne strani fakultete. UP FVZ bo skrbela za obveščanje potencialnih partnerjev o projektnih razpisih, vsako leto bo	3.1	Okrepljena bo promocija raziskovalnih dosežkov.	Število člankov odprtega dostopa na leto.	>50% člankov odprtega dostopa do leta 2027.	DA 93% člankov je z odprtim dostopom.	/	Spodbujanje raziskovalcev k objavi raziskovalnih dosežkov z odprtim dostopom. Zagotavljanje finančnih sredstev za plačilo odprtega dostopa znanstvenih objav.	Vodstvo, vodje kateder	31. 12. 2025
		3.2	Okrepljen bo prenos znanstvenoraziskovalnih dosežkov do širše javnosti.	Število poljudnih člankov na leto.	V povprečju 10 objav na leto.	NE 1 objava poljudnega članka	Pričakovano je prišlo do padca pri objavljanju poljudnih člankov, saj je revija Polet prekinila sodelovanje.	Potrebno bo spodbujanje objavljanja poljudnih člankov na drugih kanalih, saj je revija Polet prekinila sodelovanje. Pripravljen je bil nabor revij in drugih medijev, tekom leta 2025 je cilj vzpostaviti več trajnih sodelovanj.	Služba za odnose z javnostmi, vodje kateder	31. 12. 2025

organizirala konferenco z mednarodno udeležbo in raziskovalni dan.			Število raziskovalnih objav na spletni strani FVZ, Instagram profilu, LinkedIn profilu in na Facebook profilu UP FVZ.	5% povečanje letno do leta 2027.	NE Zmanjšanje za 19%.	Število raziskovalnih objav je rahlo padlo zaradi prevetritve načrta promocijskih aktivnosti na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti. V 2025 imamo namen zvišati število raziskovalnih objav, kljub temu pa paziti na kakovost le-teh.	Spodbujanje raziskovalcev k objavi poljudnih člankov, sodelovanju na radijskih in TV oddajah, k objavljanju povzetkov raziskovalnih dosežkov na družbenih omrežjih, podpora strokovnih služb.		
			Število sledilcev na družbenih omrežjih Facebook, Instagram in LinkedIn	5% povečanje letno do leta 2027.	DA 9% povečanje sledilcev na Facebooku, Instagramu in LinkedInu	Z rednimi objavami se viša tudi število sledilcev na družbenih omrežjih.			
			Doseg objav na družbenih omrežjih Facebook,	5% povečanje letno do leta 2027.	DELNO 347% zmanjšanje na Facebooku, 15%	Zmanjšanje dosega gre pripisati odhodom zaposlenih v Službi za			

			Instagram in LinkedIn		zmanjšanje na Instagramu in 66% povečanje na LinkedInu.	promocijo v začetku leta 2024 ter zaposlitvi novih oseb v drugi polovici leta 2024. Prav tako je razlog za manjši doseg tudi manjše število objav. Od leta 2025 dalje pa pričakujemo ponovno vsaj 5% povečanje letno.			
			Število sodelovanj na radijskih in TV oddajah.	5% povečanje letno do leta 2027.	DA 20% povečanje glede na leto 2023.				
	3.3	Dvig mednarodne udeležbe na vsakoletni FVZ konferenci.	Delež mednarodne udeležbe na vsakoletni FVZ konferenci.	Postopen dvig mednarodne udeležbe (v 7-letnem obdobju dosežena 30% mednarodna udeležba)	NE 15% mednarodna udeležba		Promocija dogodka preko različnih kanalov do številnih tujih institucij in tujih raziskovalcev, spremenjena strategija konference; izvajali jo bomo na dve leti in s tem omogočili več tujim obiskovalcem udeležbo na konferenci.	Organizacijski odbor FVZ konference	31. 12. 2026: 30% delež mednarodne udeležbe

							Naslednja mednarodna konferenca bo potekala v letu 2026. Ključen ukrep je zagotoviti visokokakovostne plenarne predavatelje.		
	3.4	Prenos znanosti k splošni javnosti preko različnih dogodkov.	Število udeležencev na vsakoletnih dogodkih promocije znanosti na FVZ (dan odprtih vrat, raziskovalni dan, ...).	3% povečanje letno do 2027.	NE Število udeležencev na Raziskovalnem dnevu in Evropski noči raziskovalcev se je povečalo za 1% glede na leto 2023.	/	Aktivna vloga doktorskih študentov na dogodku. Promocija dogodka preko različnih kanalov do zainteresiranih raziskovalcev in druge zainteresirane javnosti, podpora strokovnih služb.	Vodstvo, Služba za odnose z javnostmi	31. 12. 2025

KLJUČNI UKREPI ZA ZAGOTAVLJANJE DOSEGANJA CILJEV V LETU 2025:

- Zagotavljanje finančne podpore za plačljive objave in za plačilo odprtega dostopa člankov – dekanov sklad.
- Predstavitve mentorjem doktorskih študentov možnosti enomesečnih mobilnosti za doktorske študente v okviru E+ KA131.
- Okrepitev promocije doktorskega študija in štipendiranja.
- Spodbujanje objavljanih poljudnih člankov po drugih kanalih – vzpostavitev trajnih sodelovanj z mediji.
- Razgovori z vodji kateder glede doseganja kazalnikov – 2x letno sestanek s prodekanom za raziskovalno dejavnost in mednarodno sodelovanje UP FVZ.
- Spodbujanje sodelovanja z gospodarstvom – predstavitev dobrih praks v okviru raziskovalnih sestankov, Raziskovalnega dne UP FVZ, itd.
- Spodbujanje projektnih prijav s strani rednih in izrednih profesorjev in pridobivanje finančnih sredstev, postopno vključevanje mlajše generacije.

➤ KATEDRE:

- Delitev izkušenj vzpostavljanja raziskovalnih povezav s tujino.
- Spodbujanje medsebojne pomoči pri ključnih fazah raziskovalnega dela – zasnova, izvedba, analiza, pisanje, objava.
- Spodbujanje raziskovanja študentov – zasnova magistrskih nalog tako, da se lahko na osnovi rezultatov pripravi vsaj strokovni članek.
- Način priprave seminarских nalog študentov na način, da se najboljše lahko v sodelovanju z njimi objavi vsaj kot strokovni članek ali v nižje rangiranih revijah (primer revija Šport na področju kineziologije in športne vzgoje).
- Namenjanje razvojnih sredstev za udeležbo na konferencah – ob začetku leta vsak zaposleni pripravi predlog udeležbe na mednarodni konferenci v tekočem letu.
- Kriterij pri letnih razgovorih – redni in izredni profesorji imajo vsaj 1 oddano prijavo letno s finančnim učinkom.